



JUNTA DIRECTIVA AÑO 2011-2012

Dña. Coral Castronuño	Presidenta
D. Juan Harboe	1º Vicepresid/Secretario
D. Grant Bremner	2º Vicepresid/Agua/Saneam.
D. Pablo Ruiz Luque	Infraestructuras
D. Hans Willy Björklund	Tesorero
D. Juan C. Cuevas Dawson	Seguridad/Tráfico
D. César Contreras	Medioambiente

SERVICIOS PRESTADOS POR LA E.U.C. SITIO DE CALAHONDA

Mantenimiento de las calles de la urbanización
Mantenimiento de las zonas verdes y jardines comunes
Mantenimiento del alumbrado público
Recogida de residuos vegetales (Excepto podas masivas)
Prevención de incendios
Servicio de seguridad de la urbanización
Oficina de administración, asesoramiento técnico y legal, en temas de interés general.
Servicio de gestión del agua y saneamiento a través de una empresa contratada
Publicación de la revista Noticias de Calahonda y página web
GreenFee - Club de Golf “La Siesta” a precio reducido para propietarios.
Tratamiento contra la plaga de la procesionaria del pino, en zonas verdes y comunes.
Tratamiento de otras plagas y roedores en zonas verdes y comunes.

E.U.C. Sitio de Calahonda, C/ Monteparaíso, Nº 6.
Urb. Sitio de Calahonda, 29649 Mijas Costa, Málaga
Tel: 952 93 20 40 · Fax: 952 93 05 86 · Móvil: 606 96 15 22
euc@calahondaeuc.com · www.calahondaeuc.com



Estimados propietarios:

Queremos poner en su conocimiento de modo muy resumido la actividad desarrollada en nuestra urbanización, cuales han sido los temas de mayor importancia y cuales nuestras preocupaciones en los últimos doce meses.

Todo el mundo es consciente de la situación económica mundial con la grave crisis que afecta también a nuestro país, por este motivo ha sido una prioridad para la Junta Directiva la recaudación de cuotas, la optimización de gastos, no realizar obras de importancia que supongan endeudarnos con terceros y aún así mantener el estatus que nuestra urbanización ha tenido siempre al menor coste posible y sin tener que acudir a los propietarios con gastos extras. A aquellos propietarios con dificultades de pago se les ha ofrecido la posibilidad de llegar a acuerdos que les permiten afrontar las cuotas de ejercicios anteriores y la del actual de forma gradual, hemos firmado acuerdos privados con propietarios individuales y comunidades, también se ha firmado algún acuerdo notarial. La Junta Directiva, concedora de la situación económica actual, busca siempre la mejor de las opciones para que los propietarios puedan hacer frente a sus cuotas. Igualmente y debido a la crisis, la Junta Directiva ha decidido mantener el mismo presupuesto que el año pasado, lo que supondrá un nuevo reto en la gestión de nuestra urbanización, de todas formas será la Asamblea General la que tenga la última palabra sobre la aprobación del presupuesto.

Otra de nuestras prioridades durante el pasado ejercicio ha sido la mejora de las zonas verdes tanto dentro del plan de incendios como en lo que lo referente a protección y repoblación de la vegetación autóctona. De esta forma, también este año, hemos organizado un día de repoblación – El día del árbol- en el que los propietarios pudieron colaborar en la repoblación de la Av. de Europa y la zona alta de Jose de Orbaneja las cuales se encontraban escasas de vegetación, además estamos consiguiendo un pequeño aprovisionamiento de árboles con la finalidad de que se hagan más grandes y puedan ser trasplantados con mayor éxito de supervivencia, estos árboles son plantados por operarios en los sitios que consideramos necesarios. Además se ha realizado una mejora en la zona baja de la urbanización, completando así el plan iniciado el año anterior con una entresaca y poda de árboles. Igualmente se está procediendo a la sustitución de vallados antiguos y defectuosos en las zonas verdes por otros de mejor calidad y estética así como a la instalación de puertas de acceso. Por otro lado, seguimos padeciendo el problema de la plaga del escarabajo picudo y desde el Ayuntamiento nos advierten que es obligatoria la retirada de palmeras infectadas para evitar que se siga propagando. Aquellos propietarios que tengan una palmera infectada deben dirigirse al área de medio ambiente, bien de forma presencial o a través de un correo electrónico a para comunicarlo, posteriormente recibirán permiso para su retirada. Cada vez son menos los propietarios que arrojan residuos a las zonas verdes, pero aún queda alguno, estos propietarios no solo ponen en riesgo el entorno sino que, además ponen en riesgo de incendio su vivienda y la de sus vecinos y son responsables de ello, por tanto pueden ser sancionados.

En el área de infraestructuras y de acuerdo con lo mencionado anteriormente no se han llevado a cabo obras de envergadura, no obstante se han realizado numerosos trabajos por parte de nuestros servicios operativos, de los cuales destacamos la construcción de una plaza en la Av. de España, frente a la iglesia, reformas de aceras en la C/José de

Orbaneja (zona alta de la urbanización), en la zona baja de la Av. de España, en Cortijos, así como en otros puntos de la urbanización, también se ha asfaltado la entrada de la Av. de España que quedó pendiente del año pasado y la reparación de blandones producidos por las raíces de los pinos. Otras de las mejoras que estamos llevando a cabo es en el alumbrado de la urbanización, en este sentido se está trabajando en un plan plurianual de sustitución de las farolas de la Av. de España por otras mejores y de menor consumo. Las farolas retiradas se han instalado en C/ Jose de Orbaneja. Igualmente, poco a poco -por el método de sustitución de las que están en peor estado- se irán cambiando los globos de las farolas de las calles secundarias por unos que con menor consumo iluminen más la calzada y las aceras impidiendo la contaminación lumínica. Como habrán podido comprobar también estamos llevando a cabo la sustitución de los pasos de cebra elevados, no permitidos por la actual normativa, por badenes normalizados.

En la actualidad estamos satisfechos con el trabajo realizado por la compañía de seguridad y por tanto se le ha renovado el contrato otro año. Para que la compañía funcione como queremos es tan importante el contacto con la misma, como la fiscalización del trabajo realizado por los guardias de seguridad, por tanto las reuniones, los correos electrónicos y las llamadas de teléfonos son maneras habituales y frecuentes de ir perfilando los intereses de la urbanización en cada momento. A lo largo del año, hemos ido ajustando el servicio a las necesidades actuales de la urbanización, de tal forma que en los meses de verano y otras fechas de mayor número de residentes y visitantes se aumenta el número de vigilantes. De conversaciones con las Fuerzas y Cuerpos de seguridad del Estado se puede deducir que, aunque el número total de delitos ha descendido en la zona, sin embargo han aumentado los robos al descuido (hurtos). No estamos ante la mejor situación, por este motivo, además de las medidas de seguridad tomadas por la urbanización hemos de aumentar o mejorar nuestras propias medidas de seguridad, tal y como venimos recordándoles en reiteradas ocasiones.

Con respecto al Ayuntamiento, hemos vivido este año el cambio de signo político tras las pasadas elecciones municipales de Mayo. Las relaciones con el nuevo gobierno son buenas, el contacto con el alcalde y los diferentes concejales es frecuente. En la primera reunión que tuvimos nos informaron de la precariedad de las finanzas municipales, aún así están realizando un esfuerzo en colaborar con nosotros, en principio no con dinero pero si con trabajos a través de los servicios operativos del Ayuntamiento como la pintura de señalización viaria, la aportación de maquinaria para las zonas verdes, la barredora. En realidad al día de la fecha la colaboración no ha sido mucha, pues sus prioridades hasta la fecha han estado en otras zonas del municipio que están en peor estado, pero esperamos que poco a poco cumplan con nuestras peticiones. El Ayuntamiento va a asumir el coste del alumbrado público de las urbanizaciones una vez se adecuen las instalaciones eléctricas a las exigencias solicitadas por el mismo, la urbanización ha comenzado a trabajar en este punto, esperamos -fase a fase- adecuarlas lo antes posible para que asuman este coste. Para asegurarnos que va a ser abonado el consumo eléctrico, desde la AUUM y la propia urbanización intentaremos firmar un convenio o compromiso con nuestro Ayuntamiento antes de llevar a cabo las modificaciones solicitadas. Tenemos la esperanza de poderles informar de los avances en cuanto a colaboración de nuestro Ayuntamiento en la próxima Asamblea.

E. U. C. SITIO DE CALAHONDA

Balance de situación a 31 de diciembre de 2011

ACTIVO	Notas	Euros 31.12.2011	Euros 31.12.2010
Provisiones de fondos para demandas		4,600.30	6,082.11
Propietarios deudores	(2)	423,708.13	361,634.58
Deudores años anteriores		305,104.29	252,618.20
Deudores año en curso		118,603.84	109,016.38
Otros Deudores		1,268.40	5,288.84
Inversiones financieras a corto plazo		-	11,510.00
I. P. F. C. C. "Avaless"		-	11,510.00
Tesorería		51,593.65	75,805.73
Caja		529.68	329.68
Caja Propietarios		38,404.13	41,385.84
Bancos c/c		3,733.10	16,026.26
Banco "Fianzas"		8,926.74	18,063.95
Gastos Anticipados		3,870.00	3,870.00
Total Activo		485,040.48	464,191.26
PASIVO			
Fianzas recibidas a largo plazo		9,215.74	18,500.00
Acreedores a corto plazo		133,331.08	166,349.55
Proveedores		9,547.82	5,130.63
Acreedores		103,052.52	141,628.26
Anticipos de propietarios	(2)	1,908.35	1,175.28
Hacienda Pública Acreedora		9,153.06	9,898.69
Org. Seguridad Social Acreedora		9,294.05	8,426.34
Fianzas y depósitos recibidos a corto plazo		270.36	93.00
Partidas pendientes de aplicación		104.92	(2.65)
Total Pasivo		142,546.82	184,849.55
FONDO E. U. C.			
Saldo al inicio del ejercicio		279,341.71	440,945.10
Superávit (déficit) del ejercicio		63,151.95	(161,603.39)
Total Fondo E. U. C.		342,493.66	279,341.71
Total Pasivo y Fondo E. U. C.		485,040.48	464,191.26



E. U. C. SITIO DE CALAHONDA

Cuenta de Ingresos y Gastos del ejercicio terminado el 31 de Diciembre de 2011

	Notas	Euros 31.12.2011	Euros 31.12.2010
INGRESOS			
Ingresos por cuotas		1,193,790.09	1,130,685.02
Cuotas ordinarias		1,178,452.07	1,115,000.66
Recargos		15,338.02	15,684.36
Otros ingresos	(3)	195.79	7,588.76
Total Ingresos		1,193,985.88	1,138,273.78
GASTOS			
Reparaciones y conservación		452,596.86	659,851.27
Gastos de personal	(4)	250,315.47	249,310.06
Alumbrado público		16,267.96	20,857.69
Jardinería		13,700.24	12,747.93
Recogida basura jardín		62,208.00	70,804.20
Limpieza viaria		3,272.48	2,883.07
Obras de mejora		57,466.62	244,374.28
Calles		28,346.04	35,710.16
Gastos de Vehículos		9,357.48	6,330.05
Prevención de incendios		9,499.00	14,500.00
Varios		2,163.57	2,333.83
Servicios profesionales	(5)	50,765.78	51,107.73
Seguridad		410,777.82	350,789.66
Suministro	(6)	46,203.90	46,068.23
Seguros		8,243.33	8,517.37
Administración		134,358.74	134,195.55
Gastos de personal	(4)	121,924.13	121,720.58
Gastos oficina		12,434.61	12,474.97
Otros gastos		25,636.88	38,175.57
Bienes de equipo		1,420.85	10,792.39
Honorarios Directores		19,950.00	21,000.00
Varios		2,074.27	2,766.67
Gastos Extraordinarios		2,191.76	3,616.51
Total Gastos		1,128,583.31	1,288,705.38
Superávit (Déficit) antes de Partidas Extraordinarias		65,402.57	(150,431.60)
Partidas Extraordinarias		(2,250.62)	(11,171.79)
Cuotas incobrables de ej. anteriores		(2,058.27)	(4,564.31)
Gasto electricidad año 2010		(192.35)	(5,060.80)
Gasto de cancelación otros deudores		-	(1,546.68)
Superávit (Déficit) después de Partidas Extraordinarias		63,151.95	(161,603.39)

E. U. C. SITIO DE CALAHONDA

Notas a los Estados Financieros

1. PRINCIPIOS CONTABLES

Los estados financieros de la comunidad han sido preparados de acuerdo con prácticas contables establecidas para comunidades, según las cuales:

El tratamiento de activos adquiridos por una comunidad difiere de la práctica contable en sociedades, que requiere que se capitalicen como activos fijos y que se amorticen a lo largo de su vida útil. Las comunidades de propietarios no pueden poseer propiedades, y el concepto de distribuir el coste de adquisición en años futuros no es apropiado en la contabilidad de una comunidad, que requiere una estrecha comparación de costes e ingresos. Los activos son, por tanto, tratados como gastos del ejercicio en que son adquiridos.

No se provisionan saldos de propietarios de dudoso cobro. Excepcionalmente, las deudas incobrables serán cargadas contra el fondo de la comunidad.

Los ingresos por cuotas consisten en las cuotas notificadas a los propietarios en el ejercicio con independencia de la fecha de cobro; las cuotas impagadas a final del ejercicio se reflejan en los estados financieros como deudores. Asimismo, los gastos son aquellos incurridos en el ejercicio; los gastos impagados al final del ejercicio están incluidos en los estados financieros como acreedores.

2. PROPIETARIOS

El movimiento en los saldos de propietarios durante el año 2011 fue el siguiente:

	Euros
Propietarios - saldos deudores a 31.12.2010	361,634.58
Más: Cuotas y recargos de 2011	1,193,790.09
Menos: Cobros de 2011	1,129,658.27
Menos: Ajustes e incobrables	2,058.27
Propietarios - saldos deudores a 31.12.2011	423,708.13
Propietarios - saldos acreedores a 31.12.2011	(1,908.35)
Saldo compensado de propietarios	421,799.78

3. OTROS INGRESOS

Las partidas que componen este saldo son las siguientes:

	Euros
Ingresos por arrendamientos	-
Intereses financieros	105.37
Otros ingresos	90.42
Total	195.79



4. GASTOS DE PERSONAL

Esta partida está compuesta por los siguientes conceptos:

	Euros
Reparaciones y conservación	250,315.47
Sueldos y salarios	183,850.80
Seguridad Social	61,317.85
Otros	5,146.82
Administración	121,924.13
Sueldos y salarios	95,154.92
Seguridad Social	24,338.64
Otros	2,430.57
Total	372,239.60

5. SERVICIOS PROFESIONALES

Las partidas que componen este saldo son las siguientes:

	Euros
Aparejador / Topógrafo	14,160.00
Asesoramiento legal, demandas de morosos y otras costas legales	24,669.87
Auditoría	5,502.35
Gestoría	4,755.93
Otros	1,677.63
Total	50,765.78

6. SUMINISTROS

Esta partida está compuesta por los siguientes conceptos:

	Euros
Consumo de electricidad	31,500.30
Consumo de agua	3,886.10
Consumo de carburante	10,817.50
Total	46,203.90

GASTOS	Presupuesto	Gastado	Saldo	%gasto
I.- Conservación y Reparaciones				
1.1 Gastos de Personal	256.000,00	250.315,47	5.684,53	97,78%
1.2 Alumbrado Público	20.000,00	16.267,96	3.732,04	81,34%
1.3 Jardinería	13.000,00	13.700,24	-700,24	105,39%
1.4 Obras de mejora	64.000,00	57.466,62	6.533,38	89,79%
1.5 Calles	34.000,00	28.346,04	5.653,96	83,37%
1.6 Vehículos	7.000,00	9.357,48	-2.357,48	133,68%
1.7 Prevención de Incendios	13.000,00	9.499,00	3.501,00	73,07%
1.8 Recogida basura jardín	68.000,00	62.208,00	5.792,00	91,48%
1.9 Limpieza viaria	2.500,00	3.272,48	-772,48	130,90%
1.10 Varios	2.000,00	2.163,57	-163,57	108,18%
TOTAL I	479.500,00	452.596,86	26.903,14	94,39%
II.- Servicios Profesionales	50.200,00	50.765,78	-565,78	101,13%
III.- Servicio de seguridad	420.000,00	410.777,82	9.222,18	97,80%
IV.- Primas de seguro	8.500,00	8.243,33	256,67	96,98%
V.- Suministros (electricidad, agua, carburante)				
5.1.- Consumo electricidad	29.200,00	31.500,30	-2.300,30	107,88%
5.2.- Consumo de agua	2.800,00	3.886,10	-1.086,10	138,79%
5.3.- Consumo carburante	10.000,00	10.817,50	-817,50	108,18%
TOTAL V	42.000,00	46.203,90	-4.203,90	110,01%
VI.- Oficina de Administración				
6.1 Gastos de personal	122.000,00	121.924,13	75,87	99,94%
6.2 Gastos oficina	12.800,00	12.434,61	365,39	97,15%
TOTAL VI	134.800,00	134.358,74	441,26	99,67%
VII.- Otros gastos				
7.1 Bienes de Equipo	13.000,00	1.420,85	11.579,15	10,93%
7.2 Directores	19.950,00	19.950,00	0,00	100,00%
7.3 Gastos Generales	5.500,00	2.074,27	3.425,73	37,71%
7.4 Contingencias/emergencias	5.000,00	2.191,76	2.808,24	43,84%
7.5 Fondo de Reserva				
TOTAL VII	43.450,00	25.636,88	17.813,12	59,00%
TOTAL (I+VII)	1.178.450,00	1.128.583,31	49.866,69	95,77%



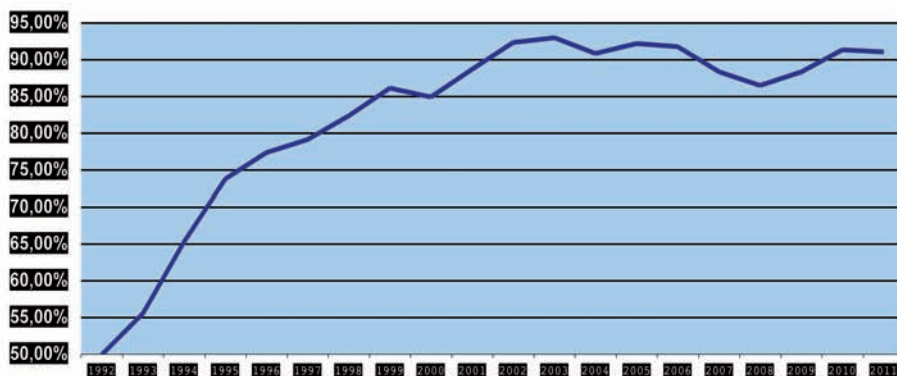
	2012	2011	Variación	Gastos 11
I.- Gastos de mantenimiento y mejoras				
1.1. Personal servicios operativos	256.000,00	256.000,00	0,00%	250.315,47
1.2. Alumbrado público	18.000,00	20.000,00	-10,00%	16.267,96
1.3. Jardinería	13.000,00	13.000,00	0,00%	13.700,24
1.4. Obras de mejora	64.000,00	64.000,00	0,00%	57.466,62
1.5. Calles	34.000,00	34.000,00	0,00%	28.346,04
1.6. Vehículos	8.700,00	7.000,00	24,29%	9.357,48
1.7. Prevención incendios	13.000,00	13.000,00	0,00%	9.499,00
1.8. Recogida basura jardín	66.000,00	68.000,00	-2,94%	62.208,00
1.9. Limpieza Vía	2.750,00	2.500,00	10,00%	3.272,48
1.10. Varios	2.000,00	2.000,00	0,00%	2.163,57
TOTAL I	477.450,00	479.500,00	-0,43%	452.596,86
II.- Servicios profesionales independientes				
TOTAL II	50.900,00	50.200,00	1,39%	50.765,78
III.- Servicio de seguridad				
TOTAL III	410.000,00	420.000,00	-2,38%	410.777,82
IV.- Primas de seguros				
TOTAL IV	8.350,00	8.500,00	-1,76%	8.243,33
V.- Suministros				
5.1. Consumo alumbrado público	32.000,00	29.200,00	9,59%	31.500,30
5.2. Consumo de agua	3.800,00	2.800,00	35,71%	3.886,10
5.3. Consumo de combustible	12.000,00	10.000,00	20,00%	10.817,50
TOTAL V	47.800,00	42.000,00	13,81%	46.203,90
VI.- Oficina de administración				
6.1. Gastos de personal	122.000,00	122.000,00	0,00%	121.924,13
6.2. Gastos oficina E.U.C.	12.800,00	12.800,00	0,00%	12.434,61
TOTAL VI	134.800,00	134.800,00	0,00%	134.358,74
VII.- Otros gastos				
7.1. Bienes de equipo	5.700,00	13.000,00	-56,15%	1.420,85
7.2. Directores	19.950,00	19.950,00	0,00%	19.950,00
7.3. Varios	5.500,00	5.500,00	0,00%	2.074,27
7.4. Conting./Emergencias	5.000,00	5.000,00	0,00%	2.191,76
7.5. F. Reserva (art.9 L.P.H.)	13.000,00			
TOTAL VII	49.150,00	43.450,00	13,12%	25.636,88
Total euros	1.178.450,00	1.178.450,00	0,00%	1.128.583,31

$$50\% \text{ Ppto} = \frac{589.225,00 \text{ €}}{1.653.462,39} = 0,3564\text{€/pto.}$$

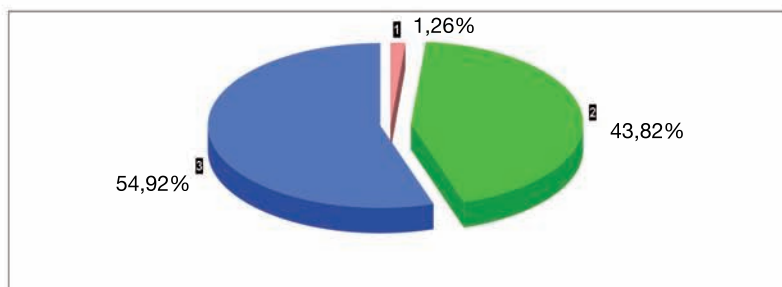
$$50\% \text{ Ppto} = \frac{589.225,00 \text{ €}}{6730 \text{ uds.}} = 87,55 \text{ €/ud.}$$



Evolución cobros anuales (anual collection evolution)			
años (years)	Porcentaje (Percentage)	Facturado (Invoiced)	Cobrado (Incomed)
1992	49,94%	597.886,47	298.599,45
1993	55,56%	535.813,44	297.674,67
1994	65,32%	506.075,17	330.546,83
1995	73,76%	515.905,98	380.516,71
1996	77,38%	543.249,69	420.355,94
1997	79,11%	545.102,81	431.249,66
1998	82,35%	575.390,35	473.812,86
1999	86,11%	575.773,23	495.787,74
2000	84,96%	577.066,81	490.275,96
2001	88,68%	658.439,24	583.929,95
2002	92,35%	663.823,24	613.053,58
2003	93,00%	747.061,71	694.767,70
2004	90,89%	796.139,19	723.624,46
2005	92,22%	831.401,59	766.714,02
2006	91,81%	919.124,51	843.732,90
2007	88,34%	980.000,00	865.707,16
2008	86,47%	1.051.298,03	909.063,38
2009	88,39%	1.049.981,43	928.077,66
2010	91,37%	1.115.000,00	1.018.825,12
2011	91,06%	1.178.452,07	1.073.098,14



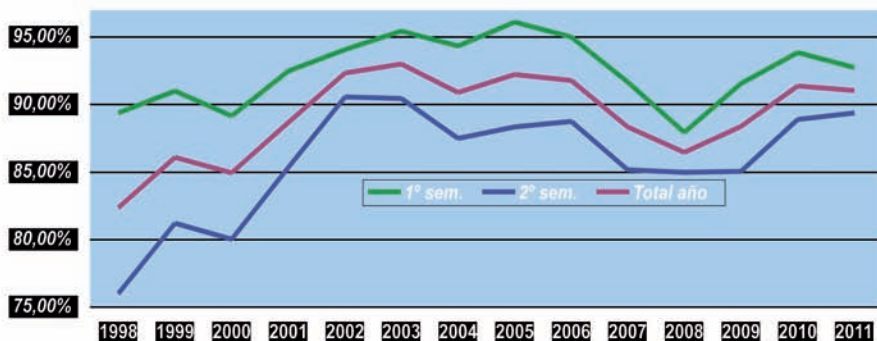
Gestión de cobro a deudores (Past debt collection)		
1. Demandas judiciales (court cases)	720,72	1,26%
2. Acuerdos de pago (agreement of payment)	25.030,30	43,82%
3. Reclamaciones no judiciales (other claims)	31.368,38	54,92%
Total cobros realizados	57.119,40	100%



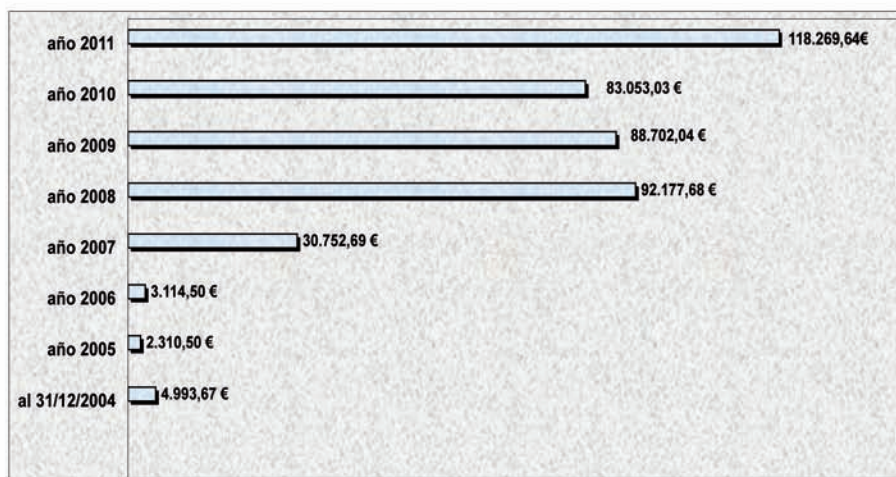


Porcentajes de cobros desde 1998 a 2011
(collection rates 1998-2011)

Periodo	año 1998	año 1999	año 2000	año 2001	año 2002	año 2003	año 2004	año 2005	año 2006	año 2007	año 2008	año 2009	año 2010	año 2011
1º sem.	89,40%	91,02%	89,17%	92,48%	94,08%	95,43%	94,35%	96,10%	95,01%	91,66%	87,94%	91,55%	93,85%	92,74%
2º sem.	76,01%	81,22%	80,04%	85,37%	90,56%	90,46%	87,50%	88,35%	88,74%	85,16%	84,99%	85,06%	88,90%	89,38%
Total año	82,35%	86,11%	84,96%	88,68%	92,35%	93,00%	90,89%	92,22%	91,80%	88,34%	86,47%	88,39%	91,37%	91,06%



SITUACIÓN DE LA DEUDA ACUMULADA
(Old debt situation)





BOARD OF DIRECTORS 2011 - 2012

Dña. Coral Castronuño	President
D.Juan Harboe	1º Vicepresid/Secretary
D. Grant Bremner	2º Vicepresid/Water/Sewage
D. Pablo Ruiz Luque	Infrastructures
D. Hans Willy Björklund	Treasurer
D. Juan C. Cuevas Dawson	Security/Traffic
D. César Contreras	Environment

SERVICES PROVIDED BY THE E.U.C. SITIO DE CALAHONDA

Maintenance of the urbanisation roads
Maintenance of common gardens and green areas
Maintenance of public lighting
Collection of garden rubbish (Except large prunings)
Fire precaution
Security service of the urbanisation
Administration office, Technical adviser and legal adviser, In matters of general interest.
Water and sewerage maintenance with a private company
Publication of Calahonda News and Web page
GreenFee - "La Siesta" Golf Club at a reduced price for owners
Treatment against the procession caterpillar in green zones and common areas.
Treatment of other plagues and rodents in green zones and common areas.

E.U.C. Sitio de Calahonda, C/ Monteparaíso, Nº 6
Urb. Sitio de Calahonda, 29649 Mijas Costa, Málaga
Tel: 952 93 20 40 · Fax: 952 93 05 86 · Móvil: 606 96 15 22
euc@calahondaeuc.com · www.calahondaeuc.com



Dear Owners,

We would like to inform you in this summarized way the works and events that were carried out in our urbanisation, the most important matters and our main concerns during the past twelve months.

Everyone knows about the financial situation all over the world due to the crisis that also affects our country. For this reason, priorities for the Board of Directors were the collection of fees, optimization of costs, not carrying out important works that would mean getting in debt with third parties and at the same time maintain the status that our urbanisation has always had. The works have been done at the lowest cost possible and without having to request owners for extra expenses. To those owners who had financial difficulties we offered agreements that would enable them to pay off previous fees and current fees in instalments. We have signed several payment agreements with individuals and communities and some of these have been signed before a Notary Public. The Board of Directors is aware about the current financial situation and always looks for the best option so that owners can pay their fees always in accordance with the Statutes and the agreements of the Assembly. Also and due to the crisis, the Board of Directors has decided to maintain the same budget as last year. This will be another challenge for the management of the urbanisation, though it is the General Assembly who has the last word regarding the approval of the budget.

One of our priorities last year was improving green areas within the fire protection plan and also as regards to the protection and reforestation of autochthonous vegetation. This way, once again, we organised a reforestation day – The Day of the Tree – in which owners could collaborate by replanting Avda. de Europa and the higher part of José de Orbaneja that had scarce amount of vegetation. We are getting a small supply of trees with the aim that they will grow bigger and may be transplanted with a higher percentage of survival, these trees are planted by our staff where appropriate. We have also carried out an improvement of the lower part of the urbanisation by completing the project initiated the year before by clearing and pruning the trees. We are also replacing old fencing on green areas for new better looking and better quality ones as well as installing access gates. Another matter is that we continue to suffer the red beetle plague on palm trees and the Town Hall has warned us that it is compulsory to remove the infected trees to avoid it spreading. Those owners who have an infected palm tree must get in contact with the environment department, either in person or by e-mail to inform them about it and get the permission for its removal. There are fewer and fewer people throwing refuse on green areas, but there are still some. These owners do not only put at risk the environment but are responsible for it and can be fined. Within the security measures the EUC Sitio de Calahonda is taking we can find the fire prevention plan with maps of the green areas that are accessible by vehicles, entrances to the urbanisation, vegetation and hydrants installed throughout the urbanisation. All these measures enabled that last summer's fire could be put out quicker as the fire engines could fill up with water without having to leave the area. We can feel proud of ourselves for being the one of the few urbanisations that has had a fire prevention plan for years.

As for infrastructures and in accordance with the aforementioned, we have not carried out large works. Nevertheless our staff has carried out several jobs from which we can point out the construction of a square on Avda. de España opposite the Church, pavements



repairs on calle José de Orbaneja (higher part of the urbanisation) and on the lower part of Avda. de España by Cortijos as well as other parts of the urbanisation. We have also asphalted the entrance of Avda. de España that was left over from the year before and we have repaired bumps on the road due to pine tree roots. We have also carried out other improvements that we feel will suppose an improvement such as the lighting of the urbanisation and we are working on a multi-annual plan to replace the lampposts on Avda. de España for better ones that are also low consumption lampposts. The removed lampposts have been installed on calle José de Orbaneja and bit by bit we have been removing those that were in the worst condition. We will be changing the globes of the lamppost on secondary streets for lower consumption ones that will light the street and pavement better and avoid the so-called light pollution. As you will have noticed, we are also removing the speed bumps, that are not allowed any more according to the new ruling, for the smaller speed bumps.

At present we are satisfied with the work carried out by the security company and therefore have renewed the contract for another year. For the company to work as we wish it is important that we are in contact with them and supervise the work carried out by the guards. Therefore we hold meetings, send e-mails and telephone them frequently to define the interests of the urbanisation on a daily basis. Throughout the year we have adjusted the service to the current necessities of the urbanisation. During the summer months and other seasons when there are more residents the number of guards has been increased. From conversations with State Security Forces and Corps we can assume that the number of crimes has decreased, the number of small thefts due to carelessness has increased and although the robberies in dwellings by forcing doors or windows has not made the situation worse we could be in a better position and therefore as well as the security measures taken by the urbanisation we must take our own security measures as we have been reminding everyone on several occasions.

With respect to the Town Hall, this year we have experienced the change in the political landscape after the municipal elections in May. The relationship with the new Town Hall is good and we are frequently in contact with the Mayor and Councillors. They have informed us of the precarious municipal financial situation, but they are making an effort to try and collaborate with us. To start with the cooperation would not be financial, but by works carried out by the Town Hall's operative services, such as painting of road markings, supplying machinery for green areas, and the cleaning machine. To be honest, up to date their cooperation has not been much as their priorities so far have been other parts of the municipality which are in worst condition, but we hope that bit by bit they will fulfil our requests. The Town Hall will assume the public lighting costs of urbanisations once these have adapted the electric installations to the criteria made by the same. The urbanisation has started to work on this and phase by phase we hope to be able to adapt the installations as soon as possible so they can take over the costs. All this bearing that the adaptation costs are assumable by the urbanisation and that we are absolutely sure that they will pay for the consumption. The AUUM and our urbanisation are trying to sign an agreement or commitment with our Town Hall. We hope we will be able to tell you more about the cooperation with the Town Hall at the Assembly.

E. U. C. SITIO DE CALAHONDA

Balance sheet as at 31 December, 2011

ASSETS	Notes	Euros 31.12.2011	Euros 31.12.2010
Provisions of funds paid		4,600.30	6,082.11
Owners - debtor balances	(2)	423,708.13	361,634.58
Debts as at 31.12.2010		305,104.29	252,618.20
Debts year 2011		118,603.84	109,016.38
Other debtors		1,268.40	5,288.84
Short Term Financial Investments		-	11,510.00
I. P. F. La Caixa "Guarantees"		-	11,510.00
Cash and banks		51,593.65	75,805.73
Cash		529.68	329.68
Banks Cash		38,404.13	41,385.84
Banks "Current accounts"		3,733.10	16,026.26
Banks "deposits"		8,926.74	18,063.95
Prepaid expenses		3,870.00	3,870.00
Total Assets		485,040.48	464,191.26
LIABILITIES			
Long term deposits received		9,215.74	18,500.00
Short term creditors		133,331.08	166,349.55
Suppliers		9,547.82	5,130.63
Creditors		103,052.52	141,628.26
Owners – credit balances	(2)	1,908.35	1,175.28
Tax Authorities Payable		9,153.06	9,898.69
Social Security Payable		9,294.05	8,426.34
Short term deposits received		270.36	93.00
Suspense account		104.92	(2.65)
Total Liabilities		142,546.82	184,849.55
E. U. C. FUND			
Fund at the beginning of the year		279,341.71	440,945.10
Surplus (deficit) for the year		63,151.95	(161,603.39)
Total E. U. C. Fund		342,493.66	279,341.71
Total Liabilities and Fund		485,040.48	464,191.26



E. U. C. SITIO DE CALAHONDA

Income and Expenditure account for the year ended
31 December, 2011

	Notes	Euros 31.12.2011	Euros 31.12.2010
INCOME			
Owners' fees		1,193,790.09	1,130,685.02
Ordinary fees		1,178,452.07	1,115,000.66
Extra charge fees		15,338.02	15,684.36
Other income	(3)	195.79	7,588.76
Total Income		1,193,985.88	1,138,273.78
EXPENSES			
Repairs and maintenance		452,596.86	659,851.27
Personnel costs	(4)	250,315.47	249,310.06
Public lighting		16,267.96	20,857.69
Gardens		13,700.24	12,747.93
Garden rubbish collection		62,208.00	70,804.20
Roads cleaning		3,272.48	2,883.07
Improvements		57,466.62	244,374.28
Roads		28,346.04	35,710.16
Vehicles		9,357.48	6,330.05
Fire prevention		9,499.00	14,500.00
Others		2,163.57	2,333.83
Professional fees	(5)	50,765.78	51,107.73
Security service		410,777.82	350,789.66
Supplies	(6)	46,203.90	46,068.23
Insurance		8,243.33	8,517.37
Administration		134,358.74	134,195.55
Personnel costs	(4)	121,924.13	121,720.58
Office expenses		12,434.61	12,474.97
Other expenses		25,636.88	38,175.57
Equipment		1,420.85	10,792.39
Directors' fees		19,950.00	21,000.00
Others		2,074.27	2,766.67
Contingencies / Emergencies		2,191.76	3,616.51
Total Expenses		1,128,583.31	1,288,705.38
Surplus (Deficit) Before Extraordinary Items		65,402.57	(150,431.60)
Extraordinary Items		(2,250.62)	(11,171.79)
Previous year irrecoverable debtor		(2,058.27)	(4,564.31)
Electricity expense year 2010		(192.35)	(5,060.80)
Adjustment others debtors		-	(1,546.68)
Surplus(Deficit) After Extraordinary Items		63,151.95	(161,603.39)

E. U. C. SITIO DE CALAHONDA

Notes to the Financial Statements

1. ACCOUNTING PRINCIPLES

The financial statements of the community have been prepared in accordance with established community accounting practice, by which:

The accounting treatment of assets acquired by communities differs from the business accounting practice which would require them to be capitalised as fixed assets and depreciated over their useful lives. Owners' communities can not own property, and the concept of spreading cost of acquisition over future years is inappropriate in community accounting which requires close comparison of costs and funding. Assets are therefore treated as expenses in the year they are acquired.

No provision is made against owners' balances in respect of doubtful debts. Exceptionally, uncollectible debts would be charged against the community fund.

Income from quotas consists of the quotas notified to owners in respect of the financial year irrespective of the date of collection; uncollected quotas at the year-end being shown in the annual accounts as debtors. Similarly, expenditure is that incurred in the financial year, expenditures remaining unpaid at the year-end being included in the financial statements as liabilities.

2. OWNERS

The movements on owners' balances during the year was as follows:

	Euros
Owners – debtor balances at 31.12.2010	361,634.58
Add: Quotas and interests 2011	1,193,790.09
Less: Collections 2011	1,129,658.27
Less: Amounts written off	2,058.27
Owners – debtor balances at 31.12.2011	423,708.13
Owners – credit balances at 31.12.2011	(1,908.35)
Owners – net balance	421,799.78

3. OTHER INCOME

This item is made up as follows:

	Euros
Rental income	-
Financial interests	105.37
Other income	90.42
Total	195.79



4. PERSONNEL COSTS

This balance is made up as follows:

	Euros
Repairs and maintenance	250,315.47
Salaries	183,850.80
Social Security	61,317.85
Others	5,146.82
Administration	121,924.13
Salaries	95,154.92
Social Security	24,338.64
Others	2,430.57
Total	372,239.60

5. PROFESSIONAL SERVICES

This item is made up as follows:

	Euros
Technical architect / Topographer	14,160.00
Legal advice, lawsuits for doubtful debtors and other legal costs	24,669.87
Audit	5,502.35
Agency	4,755.93
Others	1,677.63
Total	50,765.78

6. SUPPLIERS

This balance is made up as follows:

	Euros
Electricity consumption	31,500.30
Water consumption	3,886.10
Fuel consumption	10,817.50
Total	46,203.90

EXPENSES	Budget	expended	difference	% expend.
I.- Maintenance & Repairs				
1.1 Personel costs	256.000,00	250.315,47	5.684,53	97,78%
1.2 Public Lighting	20.000,00	16.267,96	3.732,04	81,34%
1.3 Gardens	13.000,00	13.700,24	-700,24	105,39%
1.4 Improvements	64.000,00	57.466,62	6.533,38	89,79%
1.5 Roads	34.000,00	28.346,04	5.653,96	83,37%
1.6 Vehicles	7.000,00	9.357,48	-2.357,48	133,68%
1.7 Fire precaution	13.000,00	9.499,00	3.501,00	73,07%
1.8 Garden rubbish collection	68.000,00	62.208,00	5.792,00	91,48%
1.9 Street cleaning	2.500,00	3.272,48	-772,48	130,90%
1.10 Others	2.000,00	2.163,57	-163,57	108,18%
TOTAL I	479.500,00	452.596,86	26.903,14	94,39%
II.- Profesional services	50.200,00	50.765,78	-565,78	101,13%
III.- Security service	420.000,00	410.777,82	9.222,18	97,80%
IV.- Insurances	8.500,00	8.243,33	256,67	96,98%
V.- Electric light, water & petrol consumption				
5.1 Electric light consumption	29.200,00	31.500,30	-2.300,30	107,88%
5.2 Water consumption	2.800,00	3.886,10	-1.086,10	138,79%
5.3 Petrol consumption	10.000,00	10.817,50	-817,50	108,18%
TOTAL V	42.000,00	46.203,90	-4.203,90	110,01%
VI.- Administration office				
6.1 Personal costs	122.000,00	121.924,13	75,87	99,94%
6.2 Office expenses	12.800,00	12.434,61	365,39	97,15%
TOTAL VI	134.800,00	134.358,74	441,26	99,67%
VII.- Other expenses				
7.1 Capiatl goods	13.000,00	1.420,85	11.579,15	10,93%
7.2 Director's fees	19.950,00	19.950,00	0,00	100,00%
7.3 General expenses	5.500,00	2.074,27	3.425,73	37,71%
7.4 Conting/Emergencies	5.000,00	2.191,76	2.808,24	43,84%
7.5 Reserve fund				
TOTAL VII	43.450,00	25.636,88	17.813,12	59,00%
TOTAL I+VII	1.178.450,00	1.128.583,31	49.866,69	95,77%



	2012	2011	Diference	Expenses 11
I.- Maintenance & repairs				
1.1. Operative services personel	256.000,00	256.000,00	0,00%	250.315,47
1.2. Public lighting	18.000,00	20.000,00	-10,00%	16.267,96
1.3. Gardens	13.000,00	13.000,00	0,00%	13.700,24
1.4. Improvements	64.000,00	64.000,00	0,00%	57.466,62
1.5. Roads	34.000,00	34.000,00	0,00%	28.346,04
1.6. Vehicles	8.700,00	7.000,00	24,29%	9.357,48
1.7. Fire precaution	13.000,00	13.000,00	0,00%	9.499,00
1.8. Garden rubbish collect.	66.000,00	68.000,00	-2,94%	62.208,00
1.9. Cleaning of streets	2.750,00	2.500,00	10,00%	3.272,48
1.10. Others	2.000,00	2.000,00	0,00%	2.163,57
TOTAL I	477.450,00	479.500,00	-0,43%	452.596,86
II.- Profesional services				
TOTAL II	50.900,00	50.200,00	1,39%	50.765,78
III.- Security service				
TOTAL III	410.000,00	420.000,00	-2,38%	410.777,82
IV.- Insurance				
TOTAL V	8.350,00	8.500,00	-1,76%	8.243,33
V.- Electric, water, petrol consumption				
5.1 Electric consumption	32.000,00	29.200,00	9,59%	31.500,30
5.2 Water consumption	3.800,00	2.800,00	35,71%	3.886,10
5.3 Petrol consumption	12.000,00	10.000,00	20,00%	10.817,50
TOTAL IV	47.800,00	42.000,00	13,81%	46.203,90
VI.- Administration office				
6.1. Personel cost	122.000,00	122.000,00	0,00%	121.924,13
6.2. Office expenses	12.800,00	12.800,00	0,00%	12.434,61
TOTAL VI	134.800,00	134.800,00	0,00%	134.358,74
VII.- Other expenses				
7.1. Capital goods	5.700,00	13.000,00	-56,15%	1.420,85
7.2. Directors' fees	19.950,00	19.950,00	0,00%	19.950,00
7.3. General expenses	5.500,00	5.500,00	0,00%	2.074,27
7.4. Conting./Emergencies	5.000,00	5.000,00	0,00%	2.191,76
7.5. Reserve fund (art.9 L.P.H.)	13.000,00			
TOTAL VII	49.150,00	43.450,00	13,12%	25.636,88
TOTAL EUROS	1.178.450,00	1.178.450,00	0,00%	1.128.583,31

589.225,00 €
 50% Ppto = ----- = 0,3564€/pto.
 1.653.462,39

589.225,00 €
 50% Ppto = ----- = 87,55 €/ud.
 6730 uds.